栽培想象:

社区共同设计操作指南

多伦多唐人街社区共同设计

2025年1月

欢迎来到栽培想象的操作指南！

本操作指南将详细介绍一群建筑师、居民、社区组织者和公共卫生研究人员如何踏上探索更激进的共同设计、工作和建设方式的旅程。我们的目标是超越社区设计中常用（有时让人感到无能为力）的社区咨询方法，看看我们能否开发一种有道德和以当地社区为起与终点的共同设计方法。

通过以虚拟现实（VR）为中心的愿景构想会议和共同设计活动，我们协力改造了位于多伦多西区唐人街思豪社区花园的设计。这过程帮助了我们建立社区力量以呼应在COVID-19背景下将**“社区健康”**作为集体资源看待，并鼓励我们进行超越个人健康结果的思考。

本指南是我们分享所学的方式。我们希望鼓励其他人通过与当地社区合作来达到更真实，更具创造性的方式进行设计和建造，并接纳将不同的技能、实践、知识和人才汇集在一起。我们很期待看到您如何在自己的工作和社区中收取，构建和利用我们的见解。让我们开始吧！

关于

栽培想象（“项目”）于 2021 至 2023 年在多伦多西区唐人街开展。该项目汇集了一群当地唐人街社区组织、研究人员和社区成员，重新设计和改造了思豪社区中心（“思豪”）的社区花园。该项目吸引了60多名不同背景的社区成员（“唐人街活动者”或“CA”）和六名社区协调员参与，并直接采取行动应对西区唐人街物质环境的恶化。在疫情相关影响以及社交和人物隔离加剧的时期，该项目创建了一系列虚拟现实（VR）协作平台让社区更容易团结在一起，展望未来属于他们自己的社区。

本指南适哪些人?

我们希望通过分享我们在这项目工作中使用的一些工具，建筑师、设计师、参与顾问和规划师（“设计专业人士和研究人员”）将受到启发，开始以不同的方式思考在日常实践中与当地人民和社区合作的可能性。虽然所描述的课题并非都适用于每种项目类型，但我们希望本指南能够提供灵感和自我反思，以便在建筑设计、城市规划、工程以及城市和区域发展领域更好地为社区结盟和倡导。

本指南还可能对社区组织者和**“内部-外部”学术研究人员**[1] 有用，因为它提供了在社区研究环境中以道德方式合作的资源和技巧。

1 Bukamal, H. (2022), Deconstructing insider – outsider researcher positionality. British Journal of Special Education, 49: 327–349.

项目团队

提名首席研究员: Linda Zhang 教授
联合申请者: Dr. Josephine Wong, Dr. Kenneth Fung, Dr. Alan Li and Dr. Mandana Vahabi
研究生: Reese-Joan Young (专案协调员), Lauren Chan, Alice Huang, Jialing Li, Michelle Ng, Victoria Nip, Vicky Wei Wang, Shuning Xie, Meimei Yang and Annabelle Zu
社区合作伙伴 : Danny Anckle & Beryl Tsang, 思豪社区中心; Nadine Villasin Feldman & Sarah Tumaliuan, Museum of Toronto; Veronica Ing, Asian Queer Alliance Toronto (AQUA)
社区协调员: Amy Wang, Long Time No See; An-Qi Shen, Cecil Plant Friends; Bryn Rieger, Cecil Plant Friends; Chiyi Tam, Friends of Chinatown Toronto; Christie Carrière, Tea Base; Dany Ko, Asian Community AIDS Services
合伙人: Tyler Fox, Janak Alford, Dr. Jimmy Tran, Michael Carter-Arlt, and Kelly Prevett
翻译人员: Alice Huang, Ashley Yim, Jessica Wang and Hanh Le
操作指南: Tyler Fox and Linda Zhang
操作指南文案编辑: Corals Zheng and Quan Thai
操作指南平面设计: Jessica Wang

资金

栽培想象项目通过联合机构（CIHR、NSERC 和 SSHRC）获得了加拿大政府新前沿研究基金 (NFRF) 以及多伦多 Myseum 和多伦多都会大学的资助。 本《操作指南》部分由滑铁卢大学 SSHRC Institutional Grant (SIG) (SSHRC Exchange 3) 资助。

土地确认书

在多伦多，现在被称为西区唐人街的地方位于士巴丹拿道沿线，该路名源于奥吉布韦/阿尼希那贝莫温语中的 “Ishpadinaa” (ish-pah-di-naw) ，意思是 “山丘”或”土地的突然升高”。我们在西区唐人街的项目发生在信河岸居住的密西沙加、阿尼希纳比、豪德诺索尼和温达特族人的传统领土上，这里仍然是”龟岛”各地许多原住民的家园。我们一起存在于《盘子与一个勺子盟约》之下，保护土地是我们共同的责任：永远不要拿走超过我们需要的东西，并确保我们在菜盘里为其他人留下一些。我们也存在于《两排贝壳串珠带盟约》之下，该条约象征着两条道路沿着同一条河流一起前行，和平共处，尊重彼此的习俗、法律和生活方式。

一、 奠定基础 6

二、 团结人们 10

三、 共同努力 14

四、 支持社区管理 18

五、 最后的想法：
通过共同设计建立社区力量 22

词汇表 25

01

奠定基础

扫描二维码即可访问**“奠定基础”**英文版的链接和资源：

- 档案
- 制图
- 三维扫描
- 社区协议

奠定基础

行动号召

在机构研究环境或非正式**设计流程**（如《环境评估法》或《规划法》中概述的流程 – 见附录）内工作的建筑师、城市规划师、设计师、工程师、参与顾问和研究人员在与当地社区成员的互动中经常使用被视为榨取性的参与做法。这可能是无意的、立法规定的（例如“咨询义务”），或受到资金或时间限制。

尽管友善，但考虑不周的参与实践有可能加剧**贵族化**并迫使当地居民迁离。在设计和研究领域的传统参与 方法侧重于客户（即商业开发商、学术机构、市政工作人员和议员），而忽略了居民和其他当地利益相关者。通常，当设计到传达到区时，已经太晚了——一旦做出设计决定，社区几乎没有机会提出他们认为对他们自己有益的想法。这过程几乎没有给社区留下任何空间可影响当地社区的形态和形式的能动性或所有权。到那时，咨询过程弊大于利：它让人们感到无能为力、失望，并进一步降低信任度。

在预先确定了首选设计並去征求公众反馈以获得对首选设计的“认可”的情况下，满足“参与”条件的常见方法包括：

- 发送信息收集信或开工通知电子邮件；
- 在房产外竖立通知标志；
- 开放日以展示设计；
- 公共信息发布会；
- 小型工作组；和
- 在线调查

作为设计专业人士和研究人员，我们需要做得更好。我们被告知的是社区咨询已足够了。但现有的咨询规范几乎没有留下探索社区主导的设计成果的空间。我们需要投入时间建立合乎**道德的设计流程**和研究方法，以有意义地吸引社区成员并鼓励不同利益相关者的参与。这反过来将使个人和集体能动性能够维持我们的邻里和社区。

我们可以从与居住和工作在建造地点的人们一起开始我们的设计流程来做到这一点。这意味着挑战关于谁是“专家”的现行规范，承认社区知识，并建立相互知识共享和技能提升的能力，以便能够尽早合作。作为专业设计师，我们拥有“正式”的技能和知识，可以补充和增强当地知识和生活经验，从而产生更好的设计成果。为了做到这一点，我们首先需要了解他们是谁，认可他们的专长，并在我们的流程中留出空间与他们一起工作。

提出正确的问题

01 谁已经在这个领域工作了?

02 可以让您了解该地区的社会历史的社区领袖/组织者是谁?

03 您通过设计可以提供什么对社区生活更有益或更有用?

04 当地人说什么语言?

05 您需要如何相应地调整您的工作以确保您可以与他们互动?

我们工作中采用的工具

在接触任何潜在合伙人之前，我们通过档案、制图和三维扫描研究了我们西区唐人街地点的历史，以确保我们对社区的政治背景和复杂性有充分的了解。这种社会政治背景也让我们能够更具批判性和包容性地思考如何定义唐人街社区，以及它的居民、工人和业主。然后，我们与社区合作伙伴共同撰写了一份社区协议，概述了我们计划在项目过程中如何合作：我们的期望、责任是什么、我们希望得到怎样的对待以及我们将如何对待他人？我们共同分享并同意坚持的核心价值观是什么，我们的指导原则是什么？这份协议是一份活文件，在整个项目过程中都会被重新审视和集体调整。

克服最初的挑战

低信任度

建立信任并不容易，尤其是在人们经历过欺骗、迁离或失望的地方。如果你与你一起设计的社区没有直接联系，务必与有联系的人合作。要清楚地说明你的工作将如何影响该地区，以及人们能如何参与其中。社区有可能将影响解读为正面、负面、或中立。要清楚地说明你将如何产生正面影响，以及如何在设计过程中为当地人、社区知识和社区能动性创造空间。

获取本地知识

设计团队应尽可能由“内部-外部人员”领导或共同领导。这包括对当前问题有透彻了解或见识与看法的建筑师、设计师、参与顾问、规划师和研究人员，他们可以引入现有的人脉（同时避免用象征性矫正歧视来审视员工的生活经验）。内部-外部人员也可能对社区与项目相关的需求有深入的了解，这将促进工作的交付和更广泛的成果。

02

团结人们

扫描二维码即可访问**“团结人们”**英文版的链接和资源：

- 英文传单
- 简体中文传单
- 繁体中文传单
- 越南语传单
- 无障碍意向表格
- 招募流程
- 筛选标准
- 培训社区小组的方式
- 关键利益相关者图谱
- 确定关键问题

02

团结人们

行动号召

一旦我们承诺（并留出空间）在工作中与当地利益相关者合作，并为我们建造地点内的社区奠定了初步基础，我们就需要制定一个计划，确定如何在整个设计过程跟他们互动。这必须从聚集人们在一起、建立信任和探索共同价值观开始。但首先，我们需要规划出要邀请谁来加入以及如何跟他们互动。

作为设计专业人士和研究人员，我们需要意识到，尽管我们作为技术专家的身份使我们拥有实现当地利益相关者想象的现实工具，但我们有可能离最需要参与其中的人最远。因此，我们需要专注于创建招聘和参与流程，这些流程可以得到我们在“奠定基础”阶段建立关系的当地社区参与者和领导人的支持。

居民和当地利益相关者可能对我们的客户或相关机构有负面看法。我们需要考虑我们作为桥梁的艰难角色，同时遵守社区协议的条款并平衡我们对客户/机构的合同义务。

我们可以从考虑我们要对谁负责，包括专业界限和义务的限度开始。我们还需要考虑我们是否以及如何计划为当地人发声（这通常与我们自己的机构、资助者和雇主的目标相悖），并在我们要求他们出现并参与时提前建立这种应急措施。

提出正确的问题

01 您为合作的社区提供什么?

02 您如何计划接触尽可能广泛的人群?

03 什么样的参与工具和招募语言会吸引人们加入，什么样的会将人们排除在外?

04 您将如何开展真正具有包容性的招聘流程?

05 您将如何识别最需要加入在这空间里但也许是最不可能与您有联系的人?

我们工作中采用的工具

我们的唐人街活动者的招募流程经过精心设计，旨在实现开放、有弹性、低门槛和无障碍的流程。这鼓励了社区所有成员，特别是老年人和不会说英语或无法使用数字技术的人参与其中。这是我们传单的英文、简体中文、繁体中文和越南语版本。这是我们无障碍意向表格，可以在线（文字或音频）或通过电话填写。我们采用四种语言制作了传单和表格，以确保只说普通话、粤语和越南语的人都可以报名参加该项目。

我们的招募过程旨在吸引来自唐人街社区的多元化代表。这包括跨世代、学科、地理边界、语言、移民身份、能力、民族文化背景等。为了接触到与这些因素有任何或所有交叉的人，该团队与社区领导人合作确定受影响较大和边缘化的群体，以进行有目标性的招募。这是我们遵循的招募流程。这是我们易于使用的筛选标准，和我们培训社区小组如何选择参与者的方式。

克服初步挑战

缺乏支持

由于公众对机构的信任度很低，参与者可能会将负责进行公众咨询与建造新建筑和实施社区设计项目的人混为一谈。因此，对于任何类型的社区联合制作项目来说，清晰的沟通非常重要，以确保参与者充分了解参与者有谁，以及谁在担任交付、支持和委托工作角色之间的和职责差异，这样他们就可以充分信任这项工作并全身心投入。这包括清楚地传达决策权的范围（既包括社区的决策权，也包括你自己为社区倡导的角色的决策权），以及影响权力动态的因素，例如谁委托了该项目、谁拥有该财产以及谁在负责社区参与或咨询过程。

接触合适的人

与社区成员和社区合作伙伴开展关键利益相关者图谱和确定关键问题会议，并确定外展网络以接触理想**利益相关者**。通过口口相传和社区联系动用个人网络。在学生团体中散发传单，并在社区人流量大的地方贴传单。考虑使用各种社交媒体平台的观众来创建有目标性帖文。确保在流程中途进行审查，以评估哪些人口群体尚未登记兴趣，并开展有目标性的招募活动。

03

共同努力

扫描二维码即可访问**“共同努力”**英文版的链接和资源：

- 研讨会系列计划
- 12 场活动
- 共同设计工作簿
- 花园游戏物品列表
- VR 说明
- AR 说明
- 研究表格:
  - 同意书
  - 录取表格
  - 基线调查
- 翻译见解和索引
- 收款表格
- 酬金代币

共同努力

行动号召

我们如何避免设计出不符合用途或无法服务周围社区的建筑和空间的陷阱？我们需要在技术可行的范围内实行共同设计。

共同设计和**联合制作**方法和流程[1] 可以成为有用与赋予力量的工具，让居民参与改变建筑环境。它们还可以帮助设计专业人士和研究人员从用户的角度检查或验证建筑物或空间的可行性。

共同设计项目可以大或小；联合制作工具可用于整个设计项目，或用于设计某个特定元素。身为对客户和社区持有责任感的设计专业人士和研究人员，我们需要在设计流程中对共同设计工具的使用地点和方式做出现实的决定，并确保提前告知任何决定参与的人。

1 Vargas, C., Whelan, J., Brimblecombe, J., & Allender, S. (2022). Co-creation, co-design and co-production for public health. Public Health Research & Practice, 32(2), e3222211.

提出正确的问题

01 您将如何设定期望关于哪些工作或设计部分可以受到集体影响或决定，哪些部分将由设计团队决定?

02 您将使用什么样的决策模型来确保每个人都有发言权?

03 您将如何为参与者提供所需的技能和知识以助他们为设计能做出有意义贡献?

04 您将如何公平地慰劳参与者的专业知识?

05 如何利用建筑师或设计师的专业知识来支持社区主导的决策，而不是被用作参与障碍?

我们工作中采用的工具

在一年的时间里，唐人街活动家们参加了12 场活动，这些会议带领他们经历了：了解项目、花园和 AR/VR 的历程；共同设计和一起建造花园；合作计划该空间未来的规划；最后，学习如何筹集资金以确保花园及其项目的可持续性。以下是我们所有的活动计划、共同设计工作簿、花园游戏物品列表、VR 说明和 AR 说明。

以下是多语言研究表格：同意书、录取表格和基线调查，有助于收集参与者的人口统计有关信息以进行监测和报告的用途。

克服初步挑战

设定期望
建筑师、设计师、参与顾问、规划师和研究人员必须清楚表达项目的哪些元素接納共同设计和反馈、全面社区控制或共同决策。必须在技术专长和基于更广泛社区愿景和社区知识的决策之间取得平衡。

辨认文化差异
设计专业人士和研究人员在尝试让社区成员参与联合制作流程时，应考虑文化教育和细微差别（例如特定社区内的政治紧张、对贵族化'和迁离的不同定义、由于缺乏跨语言群体的关键概念翻译而导致的认识有限）。我们必须辨认语言翻译相关的政治影响，以及不同语言社区的不同政治信仰和不同世代对本土语言的理解。

例如，像“小姐”（“miss”）这样的词语对于老一代人来说可能是中性的，但对于年轻一代来说，小姐（指“妓女”）可能带冒犯或轻蔑的性质。或者，例如，土地确认书的官方中文翻译并不存在。许多非英语社区成员在我们的共同设计流程中第一次接触了这些原住民历史，尽管他们与已经了解反殖民框架的英语群众是同一代人。

为了解决这个问题，我们制作了一个翻译见解指南，其中包含关键翻译术语索引，以确保跨文化材料和会议的翻译一致。

解决酬劳和参与障碍

社区成员应因其作为社区研究人员/设计师的角色以及他们的专业和知识贡献而获得生活工资的酬劳。酬劳还可以激励低收入社区成员的平等参与，包括担任传统顾家角色的妇女，从而促进项目参与计划中形成更全面、更具代表性的群体。

设计人员需要意识到制度障碍的出现，并积极应对并为参与者争取得权益。例如，要求参与者提供永久地址和用于电子支付的银行账户已成工资单的障碍，这可能会将住房不稳定、无家可归和无证件的社区研究人员排除在外。

尽可能，提供现金酬金。我们使用了酬金代币来记录酬劳。以下是收款表格和酬金代币，有助于收集向参与者付款所需的信息，同时满足了资助方和资助机构的要求。

04

支持社区管理

扫描二维码即可访问**“支持社区管理”**英文版的链接和资源：

- 活动规划
- 活动 #11：传承规划演示文稿
- 活动 #11：项目规划模板
- 活动 #11：预算模板
- 共同设计策划工坊手册
- 活动 #12：筹款培训演示文稿

04

支持社区管理

行动号召

在有可能的情况下，建筑师和规划师应做超越项目时间表的思考，并考虑项目的长期用途和功能。如果我们开发的空间或建筑将在未来几十年或几代人中留在社区中，我们需要考虑我们的设计和设计过程将如何支持项目的持续使用和所有权——超越我们自己项目时间表的限制。

我们可以从过去的社区组织者和活动家的历史和传承中学习到很多关于**社区管理**的知识，其中包括多伦多唐人街的组织者和活动家，尽管他们被排除在城市规划过程之外，但他们仍致力于让他们的社区参与管理当地资产。

道德设计实践应该提供资源，帮助社区成员建立和获得所需的传承规划和领导技能以便能长期管理和照顾社区空间（以及更广泛的共享土地）。

提出正确的问题

01 在项目实施期间甚至项目完成后，您将如何支持社区抗与贵族化和迁离的抗衡?

02 在项目正式完成后，您将如何让参与者配备管理、引导和照顾空间所需的技能?

03 在项目/场地进入传承阶段时，您将如何与参与者合作规划项目/场地的移交?

04 您将如何赋能您的社区合作伙伴在其他情况下利用您在项目期间与他们分享的设计技能?

我们工作中采用的工具

该项目继续开展，成为思豪的社区项目之一，由 20 名唐人街活动者 (CA) 领导，他们在思豪员工团队的支持下自愿继续进行这项工作。

CA 对推动这项工作并继续管理花园的未来持续地感兴趣和承诺表明与社区成员进行了深度交流、技能提升和传承规划可以为边缘化社区建立必要的信心和动力，以重新夺回其社区空间和场所的未来。

以下是传承规划相关的工具：活动规划、活动 #11：传承规划演示文稿、活动 #11：项目规划模板、活动 #11：预算模板、共同设计策划工坊手册、和活动 #12：筹款培训演示文稿。

克服最初的挑战

过早退出
传承规划应作为任何未来联合制作项目的最后阶段，为规划退出战略和向主要社区合作伙伴制定详细的移交计划留出时间。

弱势社区
联合制作的设计项目应努力为参与者提供必要的技能，并建立必要的信心，既让他们能参与现有的公民程序，又鼓励参与者建立自己的举措和流程，以影响感兴趣的现有公民结构。

05

最后的想法：通过共同设计建立社区力量

05

最后的想法：通过共同设计建立社区力量

行动号召

作为建筑师、设计师、参与顾问和规划师，我们要应对复杂的项目约束（客户、预算）和机构约束（市政政策、薪酬要求），这些约束都是项目的限制因素。有时，我们并不总是觉得我们能够完全控制项目范围，或者与客户或雇主达成价值观一致。虽然有些元素可能超出了我们的范围，但我们必须承担责任，并对塑造设计过程以吸引当地人民和社区参与的未开发潜力、力量和机会负责，并倡导建立社区力量。

提出正确的问题

01 在您的专业中，“专业知识”是如何被理解、量化或否定的？这与社区理解或重视的“专业知识”有何相似或不同之处？

02 塑造设计过程的权力结构和动态是什么？您在这个结构中处于什么位置，您如何利用自己的角色来倡导和建立那些目前最不被关注的人的权力？

03 专业惯例和标准在哪些方面妨碍了社区权力和能动性？您挑战这些理所当然的做法以小、中、大方式有哪些？

04 您可以通过哪些方式利用您的设计知识来承担尊重社区专业知识的协调员角色？

其他工具和资源：

Linda Zhang. (2023). Planting Imagination: Community Co-Design for Chinatown Toronto | Impact Report. UWSpace. https://hdl.handle.net/10012/20104

Alan Li, Jospehine Pui-Hing Wong, Kenneth Fung, Linda Zhang, Mandana Vahabi & Tyler Fox. (2024). Planting Imagination: Community Co-Design for Toronto's Chinatown West. 112th Association of Collegiate Schools of Architecture (ACSA) Annual Meeting Proceedings, Disruptors on the Edge. https://doi.org/10.35483/ACSA.AM.112.98

Kasdan, A., Cattell, L., & Woo, R. (2020). Research for Organizing: A Toolkit for Participatory Action Research. TakeRoot Justice, Facilitator's Guide and Toolkit, Urban Justice Center, Community Development Project, Research and Organizing Initiative. https://www.researchfororganizing.org/

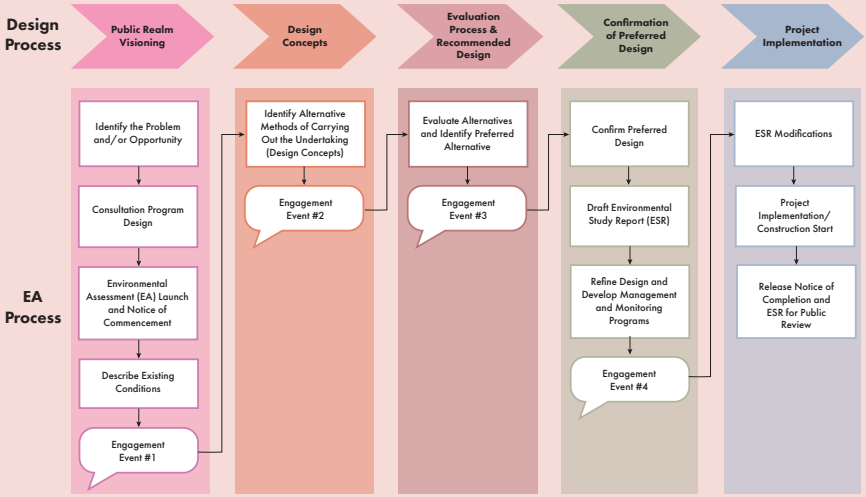
Boilevin, L., Chapman, J., Deane, L., Doerksen, C., Fresz, G., Joe, D., ⋯ Winter, P. (2019, March 15). Research 101 : A Manifesto for Ethical Research in the Downtown Eastside [O]. doi:http://dx.doi.org/10.14288/1.0377565

词汇表

社区管理是指社区成员和组织在照料、管理和保护共享资源、空间和文化传承方面的集体责任和积极作用。这包括过去的遗产、当前的做法和未来的互助行动，以维护和加强社区及其环境的长期福祉。

社区参与顾问是帮助组织与社区成员建立联系并让其参与决策的专业人士。他们设计外联策略并促进諮詢，以将社区意见纳入项目和计划。然而，他们通常是在设计决策做出后才被引入，这限制了社区对设计的影响力，这意味着他们的角色主要重于确保社区认同。

安大略省环境评估法或规划法中概述的**社区参与流程**管理着安大略省公共基础设施项目的省级规划流程。它包括五个步骤的设计流程：公共领域愿景、概念设计方案、评估流程和推荐设计、首选设计的确认和项目实施 。



Environmental Assessment process. Engage Ontario Place. (2022, October 2). https://engageontarioplace.ca/station/2-oct/

研究中的**共同设计**是指研究人员和利益相关者（例如社区成员、用户或参与者）共同创造和设计解决方案、工具或干预措施的协作方法。这过程重视多元化观点，并确保设计由直接受影响的人来塑造，从而确保相关性和能动性。

联合制作是一种协作过程，专家和非专家共同创造知识、服务或解决方案。它涉及平等的伙伴关系和共同决策，确保所有利益相关者为成果做出贡献并产生影响。联合制作重视整个开发过程中的包容性和集体所有权。

公民参与指的是民主公众参与的一种模式，被称为阿恩斯坦阶梯。阶梯有 8 个层级：操纵、治疗、告知、协商、安抚、合作、授权和公民控制。

数据是指项目期间收集的所有信息，包括社区知识、从调查、访谈和焦点小组收集的信息。

设计流程是指建筑设计过程，这是一种结构化的迭代方法，建筑师和设计师通过该方法构思、规划和开发建筑环境。它涉及多个阶段：规划（可选）、预设计/研究、概念设计、方案设计、设计开发、施工文件、投标/谈判、施工管理和入住后评估（可选）。

设计师广泛包括参与塑造和建造建筑环境的专业人士，例如建筑师、室内设计师、城市设计师、城市规划师、城市规划师、政策制定者等。

迁离是指个人或社区被迫离开其居住地或社区，通常是由于经济、社会或环境压力，导致失去家园或社区联系。

当社区的改变导致社区内房物价值上升，变得重于由富人占有或为有钱人服务，此变动统称为「**贵族化**」现象。

社区健康是指特定社区或地区内的整体福祉和生活质量。它涵盖各种因素，包括建筑/物理环境、服务可及性、安全、社会凝聚力和经济机会，所有这些都有助于居民和整个社区的健康和活力。

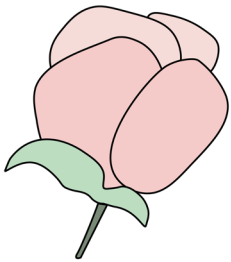
参与式行动研究 (PAR) 是一种协作研究方法，涉及整个研究过程的所有利益相关者（研究人员和社区成员），从确定问题、确定研究问题到开发数据收集工具，再到分析和传播研究结果。PAR 强调积极参与、反思和赋权，目标是通过持续的行动和评估循环共同创造知识和社会变革。

研究是使用系统方法调查、收集和分析信息，以发现或解释现象、证明或反驳假设、批判性地评估概念或实践，或以其他方式增加特定学科或知识领域的知识和见解。

城市规划师是设计和组织城镇土地使用和开发的专业人员。他们制定计划来管理增长、改善基础设施并提高城市环境质量。

当地利益相关者是指对多伦多唐人街社区有投资、共享资源或感兴趣的人群，例如企业、社区或组织。

居民和工人是指居住和/或工作在多伦多唐人街附近的人。



plantingimagination.webflow.io
cecilcentre.ca

如需更多信息或询问，请联系:
张亦飞教授: linda.zhang@uwaterloo.ca

COPYRIGHT
This report is licensed under a Creative Commons Attribution Non-Commercial 4.0 International License.

HOW TO CITE THIS HOW-TO-GUIDE
Linda Zhang and Tyler Fox (2025). Planting Imagination: Community Co-Design 'How-to-Guide'. UWSpace. https://hdl.handle.net/10012/21314